



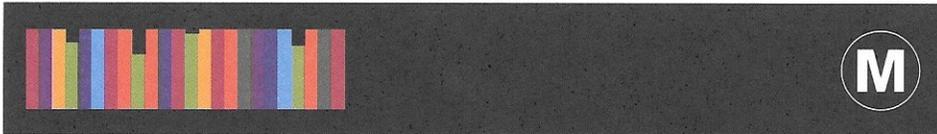
Zwischenzeugnis

Frau Andrea Weiß, geb. am 7. April 1974 in Mönchengladbach, ist seit dem 1. August 1993 in unserem Unternehmen beschäftigt. Über die Zeiten ihrer Beschäftigung bis September 2011 wurden bereits gesonderte Zeugnisse erstellt. Im Oktober 2011 übernahm Frau Weiß die Projektleitung für die Integration des Spielwarensortiments in unsere Filialen. Nach erfolgreichem Abschluss des Projekts übertrugen wir Frau Weiß im September 2012 die Position der Verkaufsleitung. Aufgrund ihrer sehr guten Leistungen wurde Frau Weiß zudem die Verantwortung der Abteilungen Einkauf - inkl. Verlags- und Veranstaltungsmarketing (ab 2013), der Direktkundenbereich (ab 2015) sowie IT, Logistik, Online-Shop und Mitarbeiterentwicklung (ab 2016) übertragen. In diesem Kontext wurde ihr im März 2015 Prokura erteilt.

In ihren oben genannten Funktionen und als Mitglied der Geschäftsleitung gehören im Wesentlichen die organisatorische und administrative Abwicklung folgender Tätigkeiten zu Frau Weiß Aufgaben:

- Entwicklung von Zielen, Strategien und Konzepten auf Basis der Unternehmensziele
- Umsetzung und Steuerung der für die jeweiligen Bereiche relevanten Prozesse
- Projektbezogene Aufgaben nach Vorgabe der Geschäftsführung
- Umsetzung der Unternehmensphilosophie
- Reporting an die Geschäftsführung
- Controlling aller relevanten Bereichskennziffern
- Umsatz- und Bestands- Planung sowie Verantwortung aller Einkaufsprozesse und Festlegung von Einkaufsbudgets
- Steuerung zentrale Disposition
- Führung der Gebiets-, Filial-, und Storeleiter
- Führen von Zielvereinbarungsgesprächen der Führungskräfte und Konditionsverhandlungen mit Verlagen
- Unterstützung und Controlling aller Filialen sowie Analyse und Auswertung von Umsatzpotentialen und Standortbewertungen
- Organisation und Durchführung von Neueröffnungen und Schließungen
- Auswahl, Ausbildung und Weiterbildung von Mitarbeitern
- Planung, Gestaltung und Durchführung von Führungskräfte-Treffen

Zudem hat Frau Weiß im Zuge der Übernahme der Abteilung Einkauf die zentrale Disposition in unserem Unternehmen wieder eingeführt.



Seite 2 des Zwischenzeugnisses von Frau Andrea Weiß

Frau Weiß zeichnet sich durch ein hohes Maß an Engagement, unternehmerischem Denken und Zuverlässigkeit aus. Sie setzt ihr hervorragendes, jederzeit verfügbares Fachwissen sicher und zielgerichtet ein und erarbeitet auch in schwierigen Situationen schnelle und gute Lösungen. Alle ihr übertragenen Aufgaben und Projekte erledigt Frau Weiß zügig und mit großer Sorgfalt stets zu unserer vollsten Zufriedenheit.

Auch hohe Belastungen bewältigt Frau Weiß stets gut und agiert dabei ruhig und zielorientiert. Zudem ist ihre Arbeitsweise jederzeit sehr gewissenhaft, systematisch und äußerst effizient.

Eigenverantwortliches, selbstständiges Handeln in ihrem Aufgabenbereich ist für Frau Weiß immer selbstverständlich. Sie zeigt stets Eigeninitiative und beeindruckt durch ihre sehr große Einsatzbereitschaft.

Frau Weiß besitzt unser vollstes Vertrauen. Unter anderen sind ihr personenbezogene Daten anvertraut. Daher möchten wir besonders hervorheben, dass wir sie als ehrliche, integere und absolut verlässliche Mitarbeiterin besonders schätzen.

Frau Weiß sind als Vertriebsleitung zeitgleich bis zu 60 Mitarbeiter unmittelbar unterstellt. Zudem ist sie disziplinarische Vorgesetzte aller Mitarbeiter des Verkaufs sowie der Mitarbeiter in den Service-Abteilungen Einkauf, IT, Logistik und Mitarbeiterentwicklung. In ihrer Funktion als Führungskraft besitzt Frau Weiß eine natürliche Autorität, genießt das Vertrauen ihrer Mitarbeiter und wird von ihnen anerkannt und geschätzt. Sie versteht es sowohl ein Teil des Teams, als auch Förderer und Motivator ihrer Mitarbeiter zu sein und steigert somit stets die Leistungen in ihren Bereichen.

Frau Weiß Verhalten ist jederzeit vorbildlich. Von Vorgesetzten, Geschäftspartnern und Kollegen und insbesondere in unseren internen Schnittstellen wird sie als kompetente und freundliche Ansprechpartnerin sehr geschätzt. Sie fördert aktiv die Zusammenarbeit, ist stets hilfsbereit und stellt, falls erforderlich, auch persönliche Interessen zurück.

Dieses Zwischenzeugnis erstellen wir auf Wunsch von Frau Weiß. Wir danken ihr für die bisherige sehr gute Zusammenarbeit und wünschen ihr auch weiterhin viel Erfolg und alles Gute für ihren zukünftigen Berufsweg in unserem Unternehmen.

Mayersche Buchhandlung KG

Aachen, im Januar 2017

Dr. Hartmut Falter
Geschäftsführer