

DIRK VON SEHT

Hinter den Zäunen 7 | 34233 Fuldata, Germany
Tel.: 05607-5674077 | mobil: 0176 34430958
Email: dirk.von.seht@t-online.de

L E B E N S L A U F



Geboren: 5. November 1963 in Cuxhaven

ERFOLGSPROFIL

- Eigenständiger Aufbau der Berichtsstrukturen und Kostenstellenrechnung der betreuten Tochtergesellschaften inklusive interner Auftragsabrechnungen und Leistungsverrechnungen im SAP CO sowie im Corporate Planner
- Zuverlässige Analyse der monatlichen Ergebnisse mit Ableitung von Maßnahmen bei negativen Abweichungen und Begleitung der Durchführung
- Schneller Auf- und Ausbau des Management-Informationssystems Corporate Planner bei sechs Gesellschaften und Umstellung des Berichtswesens auf Englisch
- Selbständiges Entwickeln von Problemlösungen im kaufmännischen Bereich sowie Aufspüren und Bereinigung von Buchungsfehlern
- Entwurf, Abstimmung und Finalisierung der Lageberichte zum Jahresabschluss
- Aufbau und Weiterentwicklung eines individuellen Kennzahlensystems
- Einführung von SAP R2 und R3 Modul CO bei zwei Gesellschaften
- ABC-Kunden-Analyse und Risiko-Controlling

BERUFLICHE ERFAHRUNG

11/2020 – heute

Projektcontroller

TenneT Tso GmbH Würzburg über ANÜ ATLAS TITAN Mitte GmbH, NL Paderborn
Projekt: Bau der SuedLink

80 Mitarbeiter, 5 Mrd. Euro Investitionsvolumen

- Planung, Überwachung und Steuerung des Projektbudgets
- Kostenmonitoring der Bestellanforderungen, Bestellungen, Rechnungen und Buchungen; Sicherung der Governance
- Steuerung und Überwachung des Kostenmanagements verschiedener Auftragnehmer im Projekt
- Unterstützung bei der Erstellung von Abweichungs- und Ursachenanalysen
- Unterstützung bei der Erstellung von kaufmännischen Projektplänen (Liquiditätsplanung, Mittelfristplanung, Hochrechnung, Langfristplanung)
- Aktive Unterstützung des projektinternen Risiko-, Claim- und Contract Management
- Verantwortlichkeit für die Organisation des kaufmännischen Teilprojektes und die Sicherstellung pünktlich erstellten und abgegebenen Reports
- Unterstützung des kaufmännischen Teams
- Beitrag zum Wissenstransfer innerhalb und außerhalb des Projektes (z.B. Teilnahme an Projektmeetings, Koordinationskreisen, Lessons Learned Workshops)

05/2020 – 08/2020

Senior Controller

AWUKO ABRASIVES Wandmacher GmbH & Co. KG, Hannoversch Münden

Herstellung von Schleifpapier

190 Mitarbeiter, 20 Mio Euro Umsatz

- Bankenreporting inklusive Kommentierungen: Auftragsbestände, -eingänge und -reichweiten, Management-Reporting, Liquiditätsvorschau, Bilanz- sowie P&L-Vorschau, Maßnahmenliste mit Status
- Finanz-Controlling inklusive Liquiditätsplanung und -steuerung
- Kennzahlen-Entwicklung zur Analyse, Überwachung und Meldung der operativen Performance
- Durchführung von Abweichungsanalysen und Vorschläge für Gegensteuerungsmaßnahmen
- Koordination, Planung, Steuerung und Kontrolle der Unternehmensplanung sowie Forecasts
- Erstellung von Business Case mit Break-even-Analyse für Verlagerung einer Produktionsanlage nach Litauen
- Ermittlung von Preiskalkulationen, Fertigungsgemeinkosten sowie Vertriebs- und Verwaltungsgemeinkosten
- Saldenabstimmung Debitoren und Kreditoren mit Kunden und Lieferanten

07/2019 – 01/2020 **Controller**

Vauth-Sagel Holding GmbH & Co. KG, Brakel-Erkeln

Küchenzubehörhersteller und Zulieferer

300 Mitarbeiter, 65 Mio Euro Umsatz

- Finanz- und operatives Controlling: Kostenstellen-, Kostenträger-, Deckungsbeitrags- und Ergebnisrechnung
- Koordination, Planung, Steuerung und Kontrolle der Unternehmensplanung und -ziele, beratend jeweils nach Vorgabe der Geschäftsleitung
- Zusammenführung der Teilziele der Bereiche zu einem ganzheitlich abgestimmten Zielsystem
- Durchführung der Abweichungsanalysen und Erstellung von Entscheidungsgrundlagen
- Erstellung der Forecasts und Mitwirkung bei der Zielbildung
- BAB-Aktualisierung mit Ermittlung der Zuschlagsätze in Abstimmung mit Technischer Leitung
- Kennzahlenermittlung als Frühwarnindikatoren, Optimierung des Reportings und Umstellung auf Corporate Planner
- Vertriebscontrolling

05/2013 – 03/2019 **Fachreferent Finanzwirtschaft**

astora GmbH & Co. KG, Kassel

Größter Erdgasspeicher-Betreiber in Deutschland

100 Mitarbeiter, 280 Mio Euro Umsatz

- Management-Reporting nach HGB und IFRS, Liquiditätsplanung, Abwicklung und Koordination sämtlicher Budgetierungs- und Planungsprozesse sowie Hochschätzungen inklusive Bilanz und Cashflow-Rechnung auch im BOFC
- Erstellung der Lageberichte, Abweichungs- und Ergebnisanalysen, KPI, Handlungsempfehlungen, Präsentationsunterlagen für Beirat und Gesellschafterversammlung
- Prozessdokumentation und Modellierung der operativen Planung und des Berichtswesens in Inubit
- Koordinierung und Prüfung der Rückstellungen und des Riskreportings
- Konzern-interne Dienstleistungsermittlung und -abrechnung (SLA)
- Abrechnung von Konsortial- und Betriebsführungsverträgen
- Ermittlung der Konzern-internen Stundenverrechnungssätze
- Prüfung und Freigabe der Rechnungsworkflows

04/2001 – 03/2013 **Controller**

MDM Münzhandelsgesellschaft mbH & Co. KG, Braunschweig

Richard Borek Briefmarken GmbH & Co. KG, Braunschweig sowie fünf weitere Gesellschaften

300 Mitarbeiter, 180 Mio Euro Umsatz

- Controllingseitige Verantwortung für mehrere Tochterunternehmen
- Durchführung sämtlicher Budgetierungs- und Planungsprozesse
- Betreuung der betriebswirtschaftlichen Abrechnungssysteme mit Pflege der CO-Stammdaten
- Erstellung von Monatsabschlüssen und internen Jahresabschlüssen
- Vorbereitung und Ausführung der internen Leistungsverrechnung
- Abrechnung und Überprüfung der Lizenz- und Royalty-Verträge

- Durchführung von Abweichungsanalysen, Ableitung von Maßnahmen und deren Verfolgung
- Erarbeitung der führungsrelevanten Kennzahlen
- Migration SAP von R2 auf R3 sowie von R3 auf ERP 6.0
- Kalkulation und Nachkalkulation von Projekten

08/2000 – 01/2001 **Controller**

Berendsen GmbH, Glückstadt

Großwäscherei; 300 Mitarbeiter; 150 Mio Euro Umsatz

- Erstellung des aussagekräftigen Management-Reportings
- Kontinuierliche Weiterentwicklung des Benchmarking und der produktbezogenen Vollkostenermittlung
- Integration neu akquirierter Gesellschaften

12/1999 – 05/2000 **Kaufmännischer Sachbearbeiter im Controlling**

TLG Treuhandliegenschaftsgesellschaft mbH, Berlin (2000 Mitarbeiter)

Eigentumsrückabwicklungen nach der deutschen Wiedervereinigung

- Erstellung des Berichtswesens für die Niederlassungsleitung

07/1998 – 11/1999 **Freiberufliche Tätigkeit**

- Aufbau eines Direktvertriebes von Wellnessprodukten in Kombination mit Network-Marketing

07/1994 – 06/1998 **Controller**

Heinrich Bauer Verlag, Hamburg

Europas größter Yellow Press Verlag; 4000 Mitarbeiter; 4 Mrd. Euro Umsatz

- Erstellung der betriebswirtschaftlichen Monatsabschlüsse mit Schwerpunkt der Kostenstellenberichte, Redaktionskostenauswertungen und Objektrechnungen
- Ausführung und Koordination der Budgetierungen und Hochschätzungen
- Ansprechpartner für Fragestellungen der Kostenstellenverantwortlichen
- Benchmarking und Wettbewerberanalysen

09/1990 – 12/1993 **Controller**

DETA Akkumulatorenwerk GmbH (400 Mitarbeiter, 100 Mio. Euro Umsatz);

CEAG-AG (1200 Mitarbeiter, 500 Mio. Euro Umsatz) Bad Lauterberg im Harz

- Erstellung des monatlichen Berichtswesens inklusive Kommentierung
- Controlling und Unternehmensplanung der in- und ausländischen Produktions- und Vertriebsgesellschaften (Dänemark, England, Frankreich, Italien, Spanien) inklusive Konsolidierung des CEAG-Konzerns
- Ermittlung der konzerninternen Verrechnungspreise
- Kundenorientierte Ergebnisbetrachtung
- Erstellung der Unterlagen für Aufsichtsratssitzungen

WEITERBILDUNG

PRINCE2 Foundation in practice
Projektcontrolling
Der EVU-Controller als Business Partner
CORPORATE PLANNER Stufe 2
BERLITZ PROFICIENCY ENGLISH LEVEL 5 – 7

AUSBILDUNG

09/1986 – 05/1990 Fachhochschule Nordostniedersachsen, Lüneburg
Abschluss: **Diplomkaufmann** (FH)
Schwerpunkte: Rechnungswesen und Controlling
Arbeitsaufenthalte in New York Long Island

09/1989 – 12/1989 Manchester Polytechnic, England (Auslandssemester)

10/1985 – 12/1986 **Grundwehrdienst** im Panzergrenadierbatallion 1/73

08/1983 – 07/1985 Ausbildung zum **Industriekaufmann** Volker Heitsch Straßenbau OHG, Cuxhaven

08/1980 – 05/1983 Wirtschaftsgymnasium Cuxhaven: **Allgemeine Hochschulreife**

SONSTIGE KENNTNISSE

IT MS Office (Word, Excel, Outlook, PowerPoint) – sehr gute Kenntnisse
SAP CO, FI, BW, BOFC, CATs, MM, PP, R2/R3/ERP6.0 – sehr gute Kenntnisse
SharePoint – sehr gute Kenntnisse
Infor – sehr gute Kenntnisse
Corporate Planner - sehr gute Kenntnisse
Cognos – sehr gute Kenntnisse
Doxis4 (Vertragsarchivierung) – sehr gute Kenntnisse
Inubit (Prozessdokumentation) – sehr gute Kenntnisse

Sprachen Deutsch - Muttersprache
Englisch – fließend
Spanisch – sehr gute Grundkenntnisse

Interessen Fitness, Garten, Hunde, Inliner, Schwimmen, Skilanglauf, Tischtennis

Fuldata, 01.06.2021



Dirk von Seht