

## Zeugnis

Herr Rene Bayer, geboren am 17.02.1978, war vom 01.06.2004 bis zum 30.09.2017 als Plastic Engineer, Stolberg in unserem Unternehmen tätig. Vom 01.10.2017 bis zum 31.08.2018 übernahm er die Rolle des Team Lead, Engineering, Stolberg. Über den Zeitraum existiert ein gesondertes Zwischenzeugnis. Im Anschluss war er als Manager Engineering, Stolberg tätig. Diese Position nahm er bis zu seinem Austritt am 31.05.2019 ein.

West Pharmaceutical Services ist eines der marktführenden Unternehmen in der Entwicklung, Herstellung und dem Vertrieb von Verpackungskomponenten und -systemen für die pharmazeutische und medizintechnische Industrie. An unserem europäischen Hauptsitz mit den Produktionsstätten Eschweiler und Stolberg entwickeln, produzieren und vertreiben wir mit circa 1.200 Mitarbeitern hochwertige Packmittelkomponenten und Applikationssysteme aus Gummi, Metall und Kunststoff.

Im Rahmen seiner Tätigkeit als Manager, Engineering, Stolberg war Herr Bayer für folgende Aufgaben verantwortlich:

- Disziplinarische und fachliche Führung des Engineering Teams in Stolberg
- Planung und Überwachung von Projekten zu Inspektions-, Wartungs- und Instandsetzungsarbeiten
- Verbesserung und Optimierung von Prozessen und Maschinen
- Veranlassung von Umbauten und Überholungen von Maschinen und Anlagen zur Standardisierung und zur Anpassung an Anforderungen
- Erstellung von Zeichnungen für Maschinen, Anlagen und Gebäuden
- Mitwirkung bei der Erstellung und der Überwachung von geplanten Budgets im Verantwortungsbereich, sowie für Reparaturen und Investitionen
- Moderation und Unterstützung von TQ-/Lean-Teams
- Erstellung von Dokumentationen zu bestehenden und geplanten Anlagen
- Kostenstellenverantwortung für den Fachbereich
- Sicherstellung und Anordnung von Maßnahmen zur Einhaltung geltender Gesetze, Regeln, Normen und Betriebsvorschriften durch Mitarbeiter, Besucher und Lieferanten
- Kooperation mit anderen Werken und Funktionen zur Hebung von Verbesserungen, Synergien und Erreichung der Unternehmensziele
- Planung und Organisation von Mitarbeiterentwicklungsmaßnahmen

Herr Bayer verfügt über ein hervorragendes und auch in Randbereichen sehr tiefgehendes Fachwissen, welches er in unser Unternehmen stets in höchst gewinnbringender Weise einbrachte. Seine ausgezeichneten Kenntnisse und Fähigkeiten im Projektmanagement ermöglichten es ihm jederzeit, auch im dynamischen Arbeitsumfeld, stets erfolgreich agieren zu können. Er überzeugte in hohem Maße durch sein ausgeprägtes, technisches Verständnis, welches ihm jederzeit ermöglichte, auch für schwierige Konstellationen gute Lösungen zu finden. Besonders hervorzuheben sind seine Sprachkenntnisse. Er verfügt über ausgezeichnete, verhandlungssichere Englischkenntnisse in Wort und Schrift. Für unsere internationale Kundschaft und das firmeneigene Netzwerk war er deshalb immer

W

ein sehr geschätzter Ansprechpartner. Er nahm außerdem regelmäßig an unterschiedlichen fachbezogenen internen und externen Weiterbildungsseminaren erfolgreich teil.

Aufgrund seiner äußerst schnellen Auffassungsgabe arbeitete er sich sehr rasch in neue Aufgabengebiete ein, war vielseitig einsetzbar und überblickte dabei auch schwierigste Zusammenhänge vollständig. Herr Bayer zeigte jederzeit große Eigeninitiative und identifizierte sich immer voll mit seinen Aufgaben und unserem Unternehmen, wobei er auch durch seine große Einsatzfreude überzeugte. Auch unter schwierigen Arbeitsbedingungen und starker Belastung bewältigte er alle Aufgaben in guter Weise.

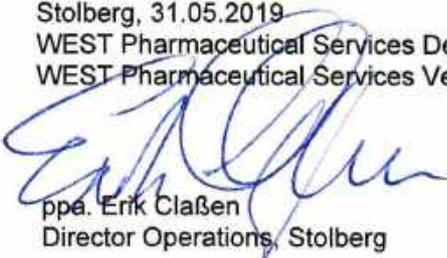
Die Planung und Steuerung seiner Aufgaben erfüllte er nicht zuletzt wegen seines beeindruckenden Organisationstalentes stets äußerst zügig und in exzellenter Weise. Dabei arbeitete er stets selbstständig, mit äußerster Sorgfalt, allergrößter Konzentration und Flexibilität. Herr Bayer zeichnete sich stets in besonderer Weise durch eine außerordentliche Verlässlichkeit aus.

Die Qualität seiner Arbeitsergebnisse lag, auch bei schwierigen Arbeiten, bei objektiven Problemhäufungen und Termindruck, stets sehr weit über unseren Anforderungen. Besonders hervorzuheben ist die erfolgreiche Durchführung, Begleitung und verantwortliche Leitung von Maschinen-, Werkzeug-, Prozess- und Produktionslayoutprojekten von den ersten Planungen bis zur Inbetriebnahme. Insbesondere im Rahmen der Projektarbeit konnte er uns von seiner hohen sozialen Kompetenz überzeugen. Stets wusste er alle Beteiligten mit Verständnis, Teamgeist und Begeisterungsfähigkeit zu vollem Einsatz und guten Leistungen zu motivieren. Herr Bayer hat die ihm übertragenen Aufgaben stets zu unserer vollsten Zufriedenheit erfüllt.

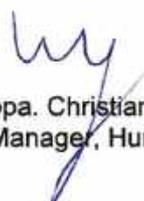
Er wurde wegen seines freundlichen und ausgeglichenen Wesens allseits sehr geschätzt. Er war immer hilfsbereit, zuvorkommend und stellte, falls erforderlich, auch persönliche Interessen zurück. Sein Verhalten zu Vorgesetzten, Kolleginnen und Kollegen sowie Kundinnen und Kunden war ausnahmslos einwandfrei.

Herr Bayer verlässt unser Unternehmen mit dem 31.05.2019 auf eigenen Wunsch. Wir bedauern dies sehr, weil wir mit ihm einen sehr guten Mitarbeiter verlieren. Wir bedanken uns für die stets sehr guten Leistungen und wünschen ihm für die Zukunft beruflich und privat weiterhin viel Erfolg und alles Gute.

Stolberg, 31.05.2019  
WEST Pharmaceutical Services Deutschland GmbH & Co. KG  
WEST Pharmaceutical Services Verwaltungs GmbH



ppa. Erik Claßen  
Director Operations, Stolberg



ppa. Christiane Lamby  
Manager, Human Resources, Stolberg

## Zwischenzeugnis

Herr Rene Bayer, geboren am 17.02.1978, ist seit dem 01.06.2004 in unserem Unternehmen tätig. Er begann als Plastic Engineer, Stolberg und wurde zum 11.10.2016 zum Senior Plastic Engineer, Stolberg ernannt. Zum 01.10.2017 übernahm er die Rolle des Team Lead, Engineering, Stolberg, die er bis zum heutigen Tag ausführt.

West Pharmaceutical Services ist eines der marktführenden Unternehmen in der Entwicklung, Herstellung und dem Vertrieb von Verpackungskomponenten und -systemen für die pharmazeutische und medizintechnische Industrie. An unserem europäischen Hauptsitz mit den Produktionsstätten Eschweiler und Stolberg entwickeln, produzieren und vertreiben wir mit circa 1.200 Mitarbeitern hochwertige Packmittelkomponenten und Applikationssysteme aus Gummi, Metall und Kunststoff.

Zu den Hauptaufgaben von Herrn Bayer gehören im Wesentlichen

- Planung und Überwachung von Projekten; Inspektions-, Wartungs- und Instandsetzungsmaßnahmen unter Zuhilfenahme interner oder externer Kapazitäten
- Veranlassung von Umbauten an Maschinen und Anlagen zur Anpassung an neue humane, technische und qualitative Anforderungen
- Verbesserung und Optimierung von Prozessen und Maschinen zur Verringerung von Stillstandzeiten
- Mitverantwortung für die Erhaltung, Pflege und Nutzbarkeit der Gebäude
- Erstellung von Dokumentationen zu bestehenden und geplanten Anlagen
- Moderation und Unterstützung der TQ- und Lean-Teams
- Organisation und Durchführung von Mitarbeiterschulungen
- Sicherstellung und Anordnung von Maßnahmen zur Einhaltung geltender Gesetze, Regeln, Normen und Betriebsvorschriften
- Mitwirkung bei der Erstellung und Überwachung von geplanten Budgets für den Verantwortungsbereich sowie für Reparaturen und Investitionen
- Kooperation mit anderen Werken und Funktionen zur Hebung von Verbesserung, Synergien sowie zur Erreichung der Unternehmensziele
- Rechtzeitige, vollständige und wahrheitsgemäße Erstellung von Berichten, Analysen, Auswertungen, Planungen und Übersichten nach Anweisung

Herr Bayer überzeugt uns mit seinen umfassenden, vielseitigen und sehr guten Fachkenntnissen, die er jederzeit sicher und zielgerichtet in der Praxis einsetzt. Hervorzuheben sind seine sehr guten Englischen Sprachkenntnisse, die ihn bei Auslandsaufenthalten stets souverän auftreten lassen. Seine ausgezeichneten Kenntnisse und Fähigkeiten im Projektmanagement ermöglichen es ihm jederzeit, auch im dynamischen Umfeld immer erfolgreich zu agieren. Herr Bayer leitet die Subject-Matter-Expert-Gruppe Plastics Process & Tooling innerhalb des globalen Process Engineerings. Er besucht regelmäßig und erfolgreich Weiterbildungsveranstaltungen, um seine Stärken weiter auszubauen und seine guten Fachkenntnisse zu erweitern.



Besonders hervorzuheben sind sein ausgesprochen analytisches Denkvermögen und seine sehr rasche Auffassungsgabe. Herr Bayer ist ein überaus belastbarer, hochmotivierter und äußerst verantwortungsbewusster Mitarbeiter. Auch unter schwierigen Arbeitsbedingungen und starker Belastung bewältigt er alle Aufgaben in guter Weise.

Er arbeitet stets zügig, umsichtig, sorgfältig und genau. Herr Bayer zeichnet sich stets in besonderer Weise durch eine außerordentliche Verlässlichkeit aus.

Auch für schwierigste Problemstellungen findet er sehr effektive Lösungen, die er jederzeit erfolgreich in die Praxis umsetzt und damit immer ausgezeichnete Arbeitsergebnisse erzielt. Neben vielen Werkzeug-Projekten und -Verbesserungen sind besonders die erfolgreiche Begleitung und verantwortliche Leitung der folgenden Projekte hervorzuheben:

- Transfer der MQ-Produktion von Lewes, England nach Stolberg, Deutschland
- Projekt "Chinatown" als TrimTec- / InsoCap-Trainingszentrum für unsere chinesischen Kollegen
- Erstellung und Ausbau der Velau-Halle als InsoCap-Produktionszelle
- Beschaffung, Installation und Validierung der Troika 17

Hervorzuheben ist außerdem seine hervorragende soziale Kompetenz. Aufgrund seiner Führungsqualitäten ist er als Vorgesetzter in hohem Maße anerkannt und beliebt. Er verhält sich seinen Mitarbeitern gegenüber stets offen und kollegial, versteht es aber dennoch, sich in schwierigen Situationen durchzusetzen und die Mitarbeiter zu optimalem Einsatz zu motivieren. Wir sind mit den Leistungen von Herrn Bayer stets und in jeder Hinsicht sehr zufrieden.

Wegen seines jederzeit freundlichen und ausgeglichenen Wesens wird er allseits sehr geschätzt. Er genießt das volle Vertrauen aller Vorgesetzten, Kollegen und Kunden. Sein Verhalten ist immer vorbildlich.

Grund für die Ausstellung dieses Zwischenzeugnisses ist der Wunsch von Herrn Bayer. Wir bedanken uns bei ihm für die im bisherigen Arbeitsverhältnis erbrachten stets sehr guten Leistungen und wünschen weiterhin viel Erfolg und alles Gute.

Eschweiler, 30.06.2018

WEST Pharmaceutical Services Deutschland GmbH & Co. KG  
WEST Pharmaceutical Services Verwaltungs GmbH

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Frank Marx".

i.V. Frank Marx  
Director Engineering, Seals

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Barbara Telschow".

i.V. Barbara Telschow  
Business Partner, Human Resources, Eschweiler

# WULF WERKZEUGBAU GMBH

WULF WERKZEUGBAU GMBH · Otto-Hahn-Straße 55-61 · 32108 Bad Salzuffen

Herrn  
René Bayer  
Königsberger Str. 23  
32049 Herford

Ihr Zeichen / Schreiben

Unser Zeichen  
**WZB-Sa**

Sachbearbeiter  
**Frank Stuckmann**

Durchwahl  
**98 65-1 71**

Datum  
**11.03.2004**

## Zeugnis

Herr René Bayer, geboren am 17.02.1978, war vom 21.07.-22.08.2003 in unserem Werkzeugbau als Werkzeugmechaniker/Formtechnik zur Aushilfe tätig.

Das Aufgabengebiet von Herrn Bayer lautete wie folgt:

- Anfertigen von Einzelteilen für Spritzgießneuwerkzeuge
- Montage von Spritzgießneuwerkzeugen
- Änderung und Reparatur von Spritzgießwerkzeugen

Herr Bayer war stets in der Lage, die ihm übertragenen Aufgaben fachlich kompetent unter Einhaltung von Terminen und vorgegebener Qualität auszuführen. In seiner Arbeitsweise war er zuverlässig, gewissenhaft und flexibel. Er zeichnete sich durch besonderen Arbeitseinsatz und Fleiß aus. Mit seinen Leistungen sind wir deshalb immer vollstens zufrieden gewesen. Seine Führung und sein persönliches Verhalten gegenüber Vorgesetzten und Mitarbeitern war stets einwandfrei.

Herr Bayer ist ein ehemaliger Mitarbeiter von uns, der schon die Berufsausbildung in unserem Unternehmen absolvierte. Wir haben es sehr begrüßt, dass Herr Bayer bereit war, uns in der Urlaubszeit zu unterstützen.

Wir wünschen ihm für seine private und berufliche Zukunft alles Gute.

WULF WERKZEUGBAU GMBH

*F. Stuckmann*

Wir liefern ausschließlich aufgrund unserer Allgemeinen Lieferbedingungen. Diese Bedingungen können abgerufen werden über "www.wulf-wzb.com". Auf Anforderung sind wir gern bereit, Ihnen oben genannte Bedingungen zu schicken.

Amtsgericht Lemgo  
6 HRB 2522  
Geschäftsführer:  
Stefan Flachmann

Telefon + 49 (0) 52 22 98 65 - 0  
Telefax + 49 (0) 52 22 98 65 - 3 24  
www.wulf-wzb.com  
e-mail: post@wulf-wzb.com

Sparkasse Lemgo 133 066  
(BLZ 482 501 10)  
Commerzbank Herford 2 490 530  
(BLZ 494 400 43)

USt.-IdNr.: DE 124 622 165  
Steuernr.: 313/5826/0043  
IBAN: IBAN DE86 4825 0110  
0000 1330 66

# WULF WERKZEUGBAU GMBH

WULF WERKZEUGBAU GMBH - Otto-Hahn-Straße 55-61 - 32108 Bad Salzuffen

Herrn  
René Bayer  
Königsberger Str. 23  
32049 Herford

Ihr Zeichen / Schreiben

Unser Zeichen  
WZB-Re

Sachbearbeiter  
Stefan Flachmann

Durchwahl  
98 65-1 71

Datum  
31.08.2002

## Zeugnis

Herr René Bayer, geboren am 17.02.1978 in Herford, war vom 23.07.2002 - 31.08.2002 wiederholt in unserem Werkzeugbau als Werkzeugmechaniker/Formentechnik zur Aushilfe tätig.

Er hat uns bei folgenden Aufgaben tatkräftig unterstützt:

- Anfertigen von Einzelteilen für Spritzgießwerkzeuge
- De- und Montage von Spritzgießwerkzeugen
- Änderung und Reparatur von Spritzgießwerkzeugen

Herr Bayer war stets in der Lage, die ihm übertragenen Aufgaben fachlich kompetent unter Einhaltung von Terminen und vorgegebener Qualität auszuführen. In seiner Arbeitsweise war er zuverlässig, gewissenhaft und flexibel. Er zeichnete sich durch besonderen Arbeitseinsatz und Fleiß aus. Mit seinen Leistungen sind wir deshalb immer vollstens zufrieden gewesen. Seine Führung und sein persönliches Verhalten gegenüber Vorgesetzten und Mitarbeitern war stets einwandfrei.

Herr Bayer ist ein ehemaliger Mitarbeiter von uns, der schon die Berufsausbildung in unserem Unternehmen absolvierte. Wir haben es sehr begrüßt, dass Herr Bayer bereit war, uns in der Urlaubszeit zu unterstützen.

Wir wünschen ihm für seine private und berufliche Zukunft alles Gute.

WULF WERKZEUGBAU GMBH



# WULF WERKZEUGBAU GMBH

WULF WERKZEUGBAU GMBH - Otto-Hahn-Straße 55-61 - 32108 Bad Salzuffen

Herrn  
René Bayer  
Königsberger Str. 23  
32049 Herford

Ihr Zeichen / Schreiben

Unser Zeichen  
WZB-SI

Sachbearbeiter  
Stefan Flachmann

Durchwahl  
98 65-1 71

Datum  
07.09.2001

## Zeugnis

Herr René Bayer, geboren am 17.02.1978, war vom 01.07.-31.08.2000 und vom 06.08. - 07.09.2001 in unserem Werkzeugbau als Werkzeugmechaniker/Formentechnik zur Aushilfe tätig.

Das Aufgabengebiet von Herrn Bayer lautete wie folgt:

- Anfertigen von Einzelteilen für Spritzgießneuwerkzeuge
- Montage von Spritzgießneuwerkzeugen
- Änderung und Reparatur von Spritzgießwerkzeugen

Herr Bayer war stets in der Lage, die ihm übertragenen Aufgaben fachlich kompetent unter Einhaltung von Terminen und vorgegebener Qualität auszuführen. In seiner Arbeitsweise war er zuverlässig, gewissenhaft und flexibel. Er zeichnete sich durch besonderen Arbeitseinsatz und Fleiß aus. Mit seinen Leistungen sind wir deshalb immer vollstens zufrieden gewesen. Seine Führung und sein persönliches Verhalten gegenüber Vorgesetzten und Mitarbeitern war stets einwandfrei.

Herr Bayer ist ein ehemaliger Mitarbeiter von uns, der schon die Berufsausbildung in unserem Unternehmen absolvierte. Wir haben es sehr begrüßt, dass Herr Bayer bereit war, uns in der Urlaubszeit zu unterstützen.

Wir wünschen ihm für seine private und berufliche Zukunft alles Gute.

WULF WERKZEUGBAU GMBH



(Stefan Flachmann, Geschäftsführer)

# WULF WERKZEUGBAU GMBH

WULF WERKZEUGBAU GMBH - Postfach 3628 · D-32080 Bad Salzuffen

René Bayer  
Königsberger Str. 23  
32049 Herford

Ihr Zeichen / Schreiben

Unser Zeichen  
WZB-Re

Sachbearbeiter  
Frank Stuckmann

Durchwahl  
98 65-0

Datum  
31.07.1998

## Zeugnis

Herr René Bayer, geboren am 17.02.1978 in Herford, hat in der Zeit vom 01.08.1994 bis zum 31.01.1998 eine Berufsausbildung zum Werkzeugmechaniker/Formentechnik in unserem Unternehmen absolviert. Diese wurde erfolgreich abgeschlossen.

Im Anschluß seiner Ausbildung wurde Herr Bayer bis zum Beginn seiner schulischen Weiterbildung in unserem Werkzeugbau als Werkzeugmechaniker weiter beschäftigt.

Das Aufgabengebiet von Herrn Bayer lautete wie folgt:

- Anfertigen von Spritzgießwerkzeugen
- Montage von Spritzgießwerkzeugen
- Änderung und Reparatur von Spritzgießwerkzeugen

Herr Bayer war stets in der Lage, die ihm übertragenen Aufgaben fachlich kompetent unter Einhaltung von Terminen und vorgegebener Qualität auszuführen. In seiner Arbeitsweise war er zuverlässig, gewissenhaft und flexibel. Er zeichnete sich durch besonderen Arbeitseinsatz und Fleiß aus. Mit seinen Leistungen sind wir deshalb immer vollstens zufrieden gewesen. Seine Führung und sein persönliches Verhalten gegenüber Vorgesetzten und Mitarbeitern war stets einwandfrei.

Herr Bayer verläßt uns auf eigenen Wunsch zum 31.07.1998. Wir wünschen ihm für seine private und berufliche Zukunft alles Gute.

WULF WERKZEUGBAU GMBH

i. A.

*F. Stuckmann*