



Der Prüfungsausschuss der FOM Hochschule für Oekonomie & Management  
*The Board of Examiners of the FOM University of Applied Sciences*

**Prof. Dr. Hildegard Gahlen**  
Vorsitzende  
*Chairman*

**Stellvertreter**  
*Vice Chairman*

**Prof. Dr. Hans-Joachim Flocke** ..... Dekanat Wirtschafts- und Steuerrecht  
*Department of Business and Tax Law*

**Mitglieder**  
*Members*

**Prof. Dr. Tino Bensch** ..... Dekanat Betriebswirtschaftslehre  
*Department of Business Studies*

**Prof. Dr. Stephan Bulheller** ..... Dekanat Wirtschaftspsychologie  
*Department of Business Psychology*

**Prof. Dr. Thomas Grote** ..... Dekanat Wirtschafts- und Steuerrecht  
*Department of Business and Tax Law*

**Prof. Dr. Rudolf Jerrentrup** ..... Dekanat Betriebswirtschaftslehre  
*Department of Business Studies*

**Prof. Dr. Martin Müller** ..... Dekanat Wirtschafts- und Steuerrecht  
*Department of Business and Tax Law*

**Prof. Dr. René Peisert** ..... Dekanat Betriebswirtschaftslehre  
*Department of Business Studies*

**Prof. Dr. Jens Schmittmann** ..... Dekanat Wirtschafts- und Steuerrecht  
*Department of Business and Tax Law*

**Prof. Dr. Andreas Teufer** ..... Dekanat Wirtschafts- und Steuerrecht  
*Department of Business and Tax Law*

Dekanat Betriebswirtschaftslehre I  
*Department of Business Administration I*

**Prof. Dr. Dr. habil. Clemens C. Jäger**  
Dekan  
*Dean*



# ZEUGNIS

*Degree Certificate*

der FOM Hochschule für Oekonomie & Management  
*of the FOM University of Applied Sciences*

**Christina Maier**  
geboren am 11. Dezember 1992 in Erding (Deutschland)  
*born 11 December 1992 in Erding (Germany)*

Christina Maier

geboren am 11. Dezember 1992 in Erding (Deutschland)  
born 11 December 1992 in Erding (Germany)

hat die Master-Prüfung im Studiengang *has successfully completed the study programme in*

Logistik & Supply Chain Management  
erfolgreich absolviert.

| Erbrachte Studienleistungen<br><i>Academic Achievements</i>  | Credits                   | Note<br><i>Grade</i>    |
|--|---------------------------|-------------------------|
| Durchschnitt aller Module<br><i>Average Grade of all Modules</i>   |                           | 2,0 ( <i>gut</i> )      |
| Master-Thesis<br><i>Master Thesis</i>  | 19                        | 1,7 ( <i>gut</i> )      |
| Kolloquium<br><i>Colloquium</i>  | 6                         | 1,0 ( <i>sehr gut</i> ) |
| Titel der Master-Thesis<br><i>Title of the Master Thesis</i>   |                           |                         |
| Nutzungsmöglichkeiten der Nordostpassage in der internationalen Handelsschifffahrt - eine Potenzialanalyse |                           |                         |
| Gutachter/in<br><i>Supervisor</i>  | Prof. Dr. Roland Vogt     |                         |
| Zweitgutachter/in<br><i>Second Supervisor</i>  | Prof. Dr. Nicolai Scherle |                         |

Gesamtnote\* *Final Grade\**

1,8 (*gut*)

Essen, 17. September 2020

H. Gahlen  
Die Vorsitzende des Prüfungsausschusses  
*Chairman of the Board of Examiners*  
Prof. Dr. Hildegard Gahlen

H. Hans-Joachim Flocke  
Der stv. Vorsitzende des Prüfungsausschusses  
*Vice Chairman of the Board of Examiners*  
Prof. Dr. Hans-Joachim Flocke

Im Studiengang wurden folgende Module absolviert: *The study programme covers the following modules:*

| Module<br><i>Modules</i>   | Credits | Note<br><i>Grade</i>        |
|--|---------|-----------------------------|
| Logistikwirtschaft<br><i>Logistics</i>   | 5       | 2,3 ( <i>gut</i> )          |
| Beschaffung & Global Sourcing<br><i>Procurement &amp; Global Sourcing</i>  | 5       | 2,0 ( <i>gut</i> )          |
| Wissenschaftliche Methodik<br><i>Scientific Methods</i>  | 5       | 2,9 ( <i>befriedigend</i> ) |
| Entscheidungsorientiertes Management<br><i>Decision-Oriented Management</i>  | 6       | 1,0 ( <i>sehr gut</i> )     |
| Internationaler Transport & Transportrecht<br><i>International Transport &amp; Transport Law</i>                     | 8       | 3,0 ( <i>befriedigend</i> ) |
| Produktion & Inventory Management<br><i>Production &amp; Inventory Management</i>                                    | 5       | 2,0 ( <i>gut</i> )          |
| Führung & Nachhaltigkeit<br><i>Leadership &amp; Sustainability</i>   | 6       | 1,1 ( <i>sehr gut</i> )     |
| Supply Chain Management & Logistikstrategie<br><i>Supply Chain Management &amp; Logistics Strategy</i>               | 5       | 2,0 ( <i>gut</i> )          |
| Distribution & E-Commerce  | 5       | 2,0 ( <i>gut</i> )          |
| Digitalisierung<br><i>Digitisation</i>   | 5       | 3,6 ( <i>ausreichend</i> )  |
| E-Logistik<br><i>E-Logistics</i>   | 5       | 1,0 ( <i>sehr gut</i> )     |
| Operations Research & Logistikforschung<br><i>Operations Research &amp; Logistics Research</i>                       | 6       | 2,0 ( <i>gut</i> )          |
| Supply Chain Trends & Logistikcontrolling<br><i>Supply Chain Trends &amp; Logistics Controlling</i>                  | 5       | 1,0 ( <i>sehr gut</i> )     |
| Feststellung beruflich erworbener Kompetenzen (Berufspraxis)<br><i>Relevant Professional Experience / Internship</i> |         |                             |
| Transfer Assessment  | 24      | bestanden                   |

Credit Points des gesamten Studiengangs: 120 ECTS  
\* Die Gesamtnote ergibt sich mit einem Gewicht von 71/96 aus dem gewichteten Durchschnitt der entsprechenden Modulnoten und mit einem Gewicht von 25/96 aus der Teilgesamtnote der Master-Thesis und des Kolloquiums. Die Teilgesamtnote von Master-Thesis und Kolloquium wird zu 0,75 aus der Note der Master-Thesis und zu 0,25 aus der Note des Kolloquiums gebildet.

Total number of credit points for the master degree course: 120 ECTS  
\* The total grade for the master examination is the weighted average of the final module grades (74%) and the master thesis / defence grades (26%). The master thesis grade consist of the grade for the thesis (75%) and for the defence (25%).

<sup>1</sup> Anerkannte Hochschulleistung. *Accredited university performance.*  
<sup>2</sup> Anerkannte Hochschulleistung aus Auslandsstudium.  
*Accredited university performance of study abroad programme.*  
<sup>3</sup> Anerkannte Hochschulleistung aus dem ERASMUS+ Auslandsstudium.  
*Accredited university performance of the ERASMUS+ study abroad programme.*  
<sup>4</sup> Anerkannte Leistung aus sonstigen Kenntnissen.  
*Accredited performance from further knowledge.*  
<sup>5</sup> Anerkannte Leistung aus der beruflichen Fortbildung; ohne Berücksichtigung bei der Berechnung der Gesamtnote.  
*Accredited vocational performance; not considered for calculation of the final grade.*  
<sup>6</sup> Zusätzlich erbrachtes Modul; ohne Berücksichtigung bei der Berechnung der Gesamtnote.  
*Additional Module; not considered for calculation of the final grade.*  
<sup>7</sup> Erlassen aufgrund Einstufungsprüfung. *Passed due to classification test.*

Bewertungsschema = Grading Scheme  
bestanden = *passed*  
"sehr gut" (1) = "*very good*"  
"gut" (2) = "*good*"  
"befriedigend" (3) = "*satisfactory*"  
"ausreichend" (4) = "*sufficient*"  
The minimum passing grade is "ausreichend" (4) = "*sufficient*"